

La espiritualidad que sustenta a la Planificación Pastoral Participativa

*Salvador Segura Levy**

CELAM

CONSEJO EPISCOPAL
LATINOAMERICANO Y DEL CARIBE

Resumen

La Planificación Pastoral Participativa además de ser un método, es también una espiritualidad, pues integra una misión vivida desde la fe, la cual impulsa a un compromiso con lo planificado, pues esta planificación va más allá de la técnica; está enfocada a la transformación de grupos y sociedades desde los criterios del Evangelio de la vida. Sin una espiritualidad fuerte, como cimiento, no habrá fuerza interior que motive a seguir aún en medio de las dificultades y problemas con los cuales se enfrentan las grandes metas humanas. Esta metodología da una manera nueva de pensar en la vida de cada día, pues enseña a escuchar, a informarse para tener ideas que apoyen a ejecutar respuestas novedosas y transformadoras de realidades, pero siempre desde un discernimiento a la luz de la fe, que dé el sentido pastoral a los programas y proyectos que salgan de este proceso.

Palabras clave: Interiorización, Planificación, Evangelio, Transformar, Espiritualidad.

* Licenciado en Filosofía por el Instituto de Filosofía A. C., Asesor de Pastoral Juvenil desde hace más de cincuenta años, estudió Planificación Pastoral Participativa en la Casa de la Juventud de la Compañía de Jesús en Bogotá, 1988, fue profesor-acompañante ahí mismo en 1991 y 1996. Ha participado en difundir esta metodología en México, Centroamérica y Estado Unidos (con hispanos). Escritor sobre temas de juventud. Coach internacional certificado por la Universidad Iberoamericana – Puebla e International Coaching Technologies, dedicado al acompañamiento personal, grupal y educación.



The spirituality that underpins Participatory Pastoral Planning

Summary

Participatory Pastoral Planning, in addition to being a method, is also a spirituality, since it integrates a mission lived in faith and which drives a commitment to what has been planned, since this planning goes beyond mere technique; it is focused on the transformation of groups and societies based on the criteria of the Gospel of life. Without a strong spirituality as a foundation, there will be no inner strength that motivates us to continue even amid the difficulties and problems that challenge our human goals. This methodology gives a new way of thinking about everyday life, as it teaches us to listen, to have informed ideas that support the implementation of novel and transformative responses, which are always discerned in the light of faith, and which give pastoral meaning to the programs and projects that are derived from this process.

Keywords: Internalization, Planning, Gospel, Transform, Spirituality.



CELAM
CONSEJO EPISCOPAL
LATINOAMERICANO Y CARIBEÑO

LA PLANIFICACIÓN PASTORAL PARTICIPATIVA: CAMINO Y ESPIRITUALIDAD

La Planificación Pastoral Participativa (PPP) es un camino = método, sustentado en una espiritualidad que hace que trascienda más allá de sólo técnicas para obtener resultados positivos en los análisis y acciones que se realizan.

Pondré el ejemplo de un pizarrón: El pizarrón es la espiritualidad en la cual se escribe la PPP; todo lo escrito está sobre la base que lo hace posible y así es en este método: Todo lo que se hace tiene un espíritu, el cual le da sentido a la acción pastoral de cualquier especificidad, como la Pastoral Juvenil, Educativa, Popular, de Migrantes, de la Salud, por mencionar algunas.

Ahora miraremos las diferentes *etapas* de la PPP y su espiritualidad:

LA ETAPA PERCEPTIVA

Es el primer paso en esta metodología, consiste en ver, en *darnos cuenta* de cómo está la acción pastoral, en hacer un diagnóstico, en *nombrar* las problemáticas que influyen y dificultan que se den los frutos pretendidos en la misión pastoral. Hay muchos “instrumentos” para percibir nuestra acción, pues la miramos desde lo que nosotros mismos hacemos, desde los problemas que la obstruyen, desde la voz que gritan los destinatarios de nuestra acción, quienes son la razón de ser de nuestros servicios pastorales, desde los contextos donde se desarrolla, también desde nuestra



manera de pensar la pastoral, además vemos la historia de la misma, la cultura que hay en el medio donde la desarrollamos, es decir, percibimos la acción pastoral desde muchos puntos de vista, para que nuestro *diagnóstico* sea más certero; Es como un diagnóstico médico completo que realiza análisis sanguíneo, de la vista, dental, presión arterial, temperatura, oxigenación, radiografía, orina y otros, entonces el diagnóstico será más certero para poner remedio a la enfermedad.

¿Cuál es la espiritualidad de la Perceptiva?, Lo trataré con tres realidades:

1. Miremos al Dios del Éxodo (Éx cap. 3), quien ha visto la humillación de su pueblo esclavizado en Egipto, que no tienen “vida en abundancia (Jn 10, 10)” y entonces transformará la esclavitud en liberación. *Percibió el dolor* de su pueblo, *para cambiar su realidad* y lo hace eficientemente al sacarlos físicamente de esa cruel situación.
2. Miremos a Jesús de Nazaret, quien ve la opresión del pueblo judío por autoridades religiosas, quienes han puesto más de seiscientos preceptos sobre el pueblo y libera de tanta carga, dando el mandamiento del amor (Jn 13, 34)¹, sanando a los enfermos, liberando de los “demonios”, para que la gente tenga esa “vida en abundancia” y así “glorifiquen al Padre” (Mt 15, 16) *Dios y recuperen su dignidad humana y la alegría de ser y saberse hijos del Padre Dios.*
3. La realidad de la Evangelización en nuestro continente Latinoamericano es deficiente e incompleta, existen muchas injusticias en los pueblos que lo habitan, hay algunas jerarquías que no son testimonio del Evangelios de la vida, países que en su mayoría son católicos y en los cuales hay pobreza extrema, carencia de viviendas dignas, con educación y atención a la salud deficientes, donde sólo los que tienen dinero pueden

¹ Cfr. San Agustín: “Uno solo es el amor y dos son los preceptos: Amarás al Señor tu Dios; Amarás al prójimo”, Sermones 265, 8.

acceder a estos beneficios; entonces ¿dónde está la solidaridad, la fraternidad cristiana que pide el Evangelio de Jesucristo?

El Dios del éxodo libera al pueblo, llevándolo a una tierra “donde mana leche y miel” (Éx 3, 17; *Jesús libera* de la enfermedad, de la carga de tantos preceptos, de los pecados, para que tengan “vida en abundancia”; La PPP percibe que hay una Evangelización que no libera y no produce vida en abundancia y lo que esta planificación busca, es transfigurar esas realidades con *acciones transformadoras y liberadoras*.

ETAPA ANALÍTICA

El segundo paso en la PPP se llama **Analítica**, que consiste, como dice la palabra, en analizar profundamente la acción pastoral con ideas que iluminarán esta acción para dar *respuestas que transformen la realidad*. Una acción sin un sustento claro que la oriente, caería en activismo sin rumbo, moviéndose como una veleta, según vaya el viento de las modas pastorales, sin cimientos sólidos, sin “carta de navegación”, lo cual hará “naufragar” los esfuerzos que se pongan en esa empresa, aunque se trabaje mucho, con entrega y generosidad, pero serán acciones estériles.

Si al tener el diagnóstico perceptivo, inmediatamente planeábamos las respuestas de acción, caeríamos, en poco tiempo, en lo mismo que hacemos y queríamos transformar, porque tendríamos las mismas ideas, la misma manera de tomar decisiones y actuar; Sin cambios haremos lo mismo. La sola Perceptiva sin Analítica sería caer en más de lo mismo, o como decía Albert Einstein: “Locura: hacer lo mismo una y otra vez y esperar resultados distintos” y “La mente es igual que un paracaídas, sólo funciona cuando se abre”; esta etapa nos enriquece con *ideas nuevas*, las cuales complementarán y enriquecerán las que ya tenemos, para *pensar de otra manera y actuar también de un modo nuevo*, para que la acción pastoral sea eficiente y dé “frutos abundantes” (Jn 15, 15). Aquí se ven diferentes asignaturas, como Epistemología, Cristología, Teología de la Liberación, Ecclesiología, Análisis de la Realidad, Evangelización, Pastoral Juvenil, Pastoral Popular, Pastoral



Educativa, Comunidades Eclesiales de Base, es decir, materias que enriquecerán nuestras pastorales específicas. Estas materias, que se ven situadamente, en la realidad latinoamericana, abran la perspectiva, pues la acción pastoral no es una acción neutral, no se aplica de la misma manera en cualquier país o zona, porque las necesidades, las culturas son particulares, pero esos principios y criterios que nos dan las materias antes mencionadas iluminarán para ofrecer las respuestas transformadoras que precisan esas comunidades y grupos. La espiritualidad es estar “abiertos al Espíritu”² quien nos pide transformaciones, una “*metánoia*”³, conversión de pensamiento y de acción, ya que “no se echa vino nuevo en odres viejos... el vino nuevo se echa en odres nuevos” (Mt 9, 17). El eje central de esta etapa es la Palabra de Dios, es la “estrella polar” de la acción pastoral, pues “la palabra de Dios es viva y eficaz” (Hb 4, 12-13).

INTERIORIZACIÓN

Tercer Paso: **Interiorización**. Antes de pasar al aterrizaje de las acciones nuevas o enriquecidas por la etapa que acabamos de ver, la PPP tiene una etapa que va entre la Analítica y la Planeación, ésta se llama Interiorización, la cual es fundamental y que en otras metodologías de planificación puede estar ausente y aquí es esencial. Es una etapa breve, pero fundamental, diré que es como unos lentes con cristales de colores, pues lo que se ve a través de esos lentes tiene un matiz particular que dan los cristales de colores.

¿Qué es la Interiorización? Es ponernos, con todo lo visto hasta aquí, frente a Dios y entonces *mirar nuestra acción pastoral a la luz de su llamado*, de nuestro *proyecto y misión histórica*, recibida de Él. Es una confrontación de nuestra vida con la de Jesús y su misión de hacer presente el Reino de Dios. Es mirar nuestra acción pastoral, siempre con esos lentes, es decir, con la luz de la fe. Si

² Beata Concepción Cabrera de Armida: “¡Abiertos al espíritu que renueva nuestras mentes y nuestros corazones!”.

³ La palabra “*metánoia*” *μετάνοια* viene del griego y significa: transformación espiritual, cambio de dirección, arrepentimiento.

discernimos que no estamos haciendo un trabajo, sino *viviendo una misión*, entonces nuestra acción será cimentada en *su llamado* y en un *envío*, en el cual apuesto mi vida en lo que voy a planear en la última etapa, porque no será un método científico solamente, sino mi *proyecto de vida al servicio del Evangelio*; planificaré poniendo la vida por delante, como garantía de una acción pastoral renovada y profundamente cimentada en ese llamado y envío. Sin esa conciencia, la PPP sería sólo un método más, sin sentido y sin espíritu interno que la haría como cualquier empresa de la sociedad.

Cuando hay un sustento sólido de fe, se tiene la capacidad de enfrentar las dificultades con mayor entereza, superar las crisis que son concomitantes con los deseos y las luchas por transformar las realidades que no construyen a las personas en otras más humanas. Para enfrentar esas batallas, es necesaria la interiorización, la oración que alimente el espíritu humano puesto que

parece que las personas están perdiendo capacidad de silencio interior... Por otra parte, en una sociedad en la que se acepta como criterio primero y casi único la eficacia, el rendimiento o la utilidad inmediata, la oración queda devaluada como algo inútil⁴.

Al haber interiorizado la acción pastoral, desde la oración y la misión, entonces ya se está preparado, con todo lo examinado en la Etapa Perceptiva e iluminado en la Etapa Analítica para iniciar la Etapa de Planeación, pues ésta será trabajada, no sólo técnicamente, sino con el compromiso de la vida.

ETAPA DE PLANEACIÓN

Cuarto paso: **Planeación**. Una vez que hemos percibido la acción para tener el diagnóstico de la realidad pastoral, de haberla iluminado en la Analítica con ideas nuevas que dieron

⁴ José Antonio Pagola - *Necesitamos orar*, comentario al Evangelio, Tiempo ordinario - C (Lucas 11,1-13), 24 de julio.



luces enriquecedoras para decisiones diferentes y mirar la misión histórica recibida de Dios a través de un discernimiento desde la fe, en la Interiorización, entonces, ya podemos planear la acción pastoral. El espíritu de esta etapa es el *servicio*: “no he venido a ser servido sino a servir y dar la vida por el bien de muchos” (Mt 20, 28), es una planeación para *transformar las realidades* de menos humanas a más humanas, desde las *opciones del Evangelio*; podemos decir que se pueden asumir los textos de la misión de Jesús: “El Espíritu del Señor sobre mí, él me ha ungido para Evangelizar a los pobres...” (Lc 4, 19-21) y “Por ellos me consagro” (Jn 17, 19).

La Planeación es el aterrizaje de todo lo visto anteriormente, es “la respuesta específica, consciente e intencional, a las necesidades de la evangelización”⁵, como lo pide la Conferencia del Episcopado Latinoamericano reunida en Puebla 1979. En esta etapa se responde a los desafíos encontrados, se realiza el Plan Global que se va a hacer vida a través de los programas y su ejecución en los proyectos.

En esta etapa es muy importante no caer en el activismo; Sí, hay que trabajar mucho, porque el reto es grande, teniendo siempre los ojos fijos en la meta pretendida, pero también con paciencia histórica, como se dice: “*sin prisa, pero sin pausa*” y siempre en equipo, puesto que como decía Mons. Leonidas E. Proaño: “*Un camino lo puede hacer uno solo, pero es más fácil si se hace entre varios*”.

CONCLUSIÓN

Todo este proceso se va construyendo poco a poco, paso a paso, sin brincos en el proceso, porque tiene una lógica interna; Brincarse un paso puede hacer que el diagnóstico no sea el mejor, por lo tanto, las respuestas pueden ser incompletas o no las respuestas que las necesidades de la Evangelización requieren. Cuando se asume este método con su espiritualidad, se hace como una segunda naturaleza, pues ya se piensa y actúa planificadamente, lo cual no es una

⁵ III Conferencia General del Episcopado Latinoamericano, Puebla 1979, # 1307.

esclavitud o una cerrazón a que sólo de esa manera se obtendrán frutos. Pensar así da creatividad, amplitud de posibilidades, pero siempre mirando hacia la meta final, hacia la utopía del Reinado de Dios en la sociedad, que se manifestará en justicia, solidaridad, inclusión y otras cualidades que harán de este mundo algo más humano.

Óscar Urriago fue y sigue siendo un testimonio de vivir la PPP lleno de espíritu, mejor dicho, lleno del Espíritu Santo, quien le dio la fecundidad pastoral para transformar muchas mentes, corazones y organizaciones pastorales, populares, sociales, religiosas y eclesiales. Este artículo es un homenaje, un ¡Gracias Óscar por caminar junto a tantos a quienes nos transformaste, como verdadero hermano, amigo y maestro!, “Bien siervo bueno y fiel... entra en el gozo de tu Señor” (Mt 25, 23).

BIBLIOGRAFÍA

Documento final de la III Conferencia General del Episcopado Latinoamericano, Puebla 1979, México.

Agustín, San, *Sermones*.

ANDRÉS VELA, P. Jesús (1991). Fundamentación Teórica y proceso de la planificación participativa. *Documento de Trabajo de clase*. Bogotá.

CASA DE LA JUVENTUD, *Manuales de Planificación Pastoral Participativa*: – Bogotá. Varias fichas.

SERAJ (1988). *Manual de Planificación Pastoral Participativa*, México.